



# **RAPPORT D'ACTIVITE**

## **ANNEE 2024**

# Edito



**Isabelle Fougeray, Présidente du SMALM**

2024 aura été une année de consolidation et de projection pour l'aéroport de Laval et de la Mayenne.

Les actions menées traduisent une volonté claire : consolider les acquis, stabiliser l'équipe d'agents et préparer l'avenir.

La mise en conformité des équipements avec l'acquisition du VIM 90, l'agrandissement du garage, la remise en état du marquage au sol du parking, ou encore l'amélioration des conditions de travail des agents sont autant de jalons posés pour garantir la pérennité de la plateforme.

Dans un contexte économique exigeant, l'aéroport a su maintenir une activité soutenue, notamment grâce à l'ouverture des services hors horaires et à la fréquentation des vols charters. Ces indicateurs confirment la pertinence de la stratégie opérationnelle et la résilience de notre plateforme.

L'année 2024 a également été celle de la préparation des projets pour 2025, avec en ligne de mire la réfection de la piste en enrobée.

Le vieillissement progressif de la piste au fil des années a rendu les travaux incontournables pour garantir des conditions d'exploitation optimales. Ce projet s'inscrit dans la volonté d'offrir aux usagers un niveau de sécurité et de qualité de service accru, à la hauteur des attentes et des standards du secteur aéronautique.

Je tiens à saluer ici le travail rigoureux des agents de l'aéroport, l'implication constante des élus du SMALM, et le soutien renouvelé de nos membres.

Ensemble, nous affirmons notre ambition : faire de l'aéroport de Laval et de la Mayenne un outil au service du territoire, de son attractivité et de son dynamisme économique.

# **LA GOUVERNANCE DE L'AEROPORT**

L'aéroport de Laval et de la Mayenne est géré par le Syndicat Mixte ouvert de l'aéroport de Laval et de la Mayenne (SMALM), établissement public administratif. Les statuts du SMALM ont été approuvés par l'arrêté préfectoral du 22 juin 2021.

Le SMALM assure :

- la gestion et l'entretien de l'ensemble des installations de l'aéroport
- l'organisation des activités annexes liées à ces installations.

Les membres du SMALM sont

- La communauté d'agglomération de Laval : Laval Agglomération
- le conseil départemental de la Mayenne

Chaque membre est représenté par

- 4 élus titulaires et 4 élus suppléants désignés par les organes délibérants des membres.

La Présidente depuis le 23 août 2021 est madame Isabelle Fougeray, élue de Laval Agglomération.

**L'INFRASTRUCTURE  
ET L'ACTIVITE DE L'AEROPORT**

1. Piste bitumée 1662m (VFR et IFR) + piste en herbe 1440m (VFR)
2. Parkings avions + véhicules
3. Aérogare, salle de réunion, salon VIP
4. Services aéroportuaires (AFIS, SSLIA, avitaillement, accueil...)
5. Local des Douanes

## I – LES MISSIONS

### 1. Aviation transport public et d'affaires

- *Avions basés à l'aéroport*

- 1) Société NOZ : 2 avions : vols internationaux Europe et Afrique du nord
- 2) Société B2F : 1 avion : vols internationaux Europe
- 3) Société Rapido : 2 avions : vols internationaux Europe
- 4) Air Mayenne : 1 avion : vols internationaux Europe



- *Avions non basés à l'aéroport*

- 1) Compagnies aériennes Françaises et étrangères transport public pour :

- Charters foot : Amélia, Chalais, Pan Européenne, Twinjet, ASL, ZIMEX, MHV, Interline, etc
- Cies en affrètement VIP : Netjets, Luxwing, Fly7, etc

- 2) Société extérieures en aviation d'affaires transport privés:

- SD Aviation (La Roche sur Yon : nombreux chefs d'entreprises Lavallois :
- Oyonnair (Lyon, public et vols sanitaires/organes)
- Fly7
- Jetfly
- Astonjet (Le Bourget, public et vols sanitaires/organes)
- Groupe Barillet (Orléans)
- Gie Bleu Azur (Rouen), etc

## 2. Vols d'Etat et sanitaires

- Transports d'organes et humanitaires
- Évacuations sanitaires
- Entraînement aérien militaire (Armée de l'air, Marine nationale...)



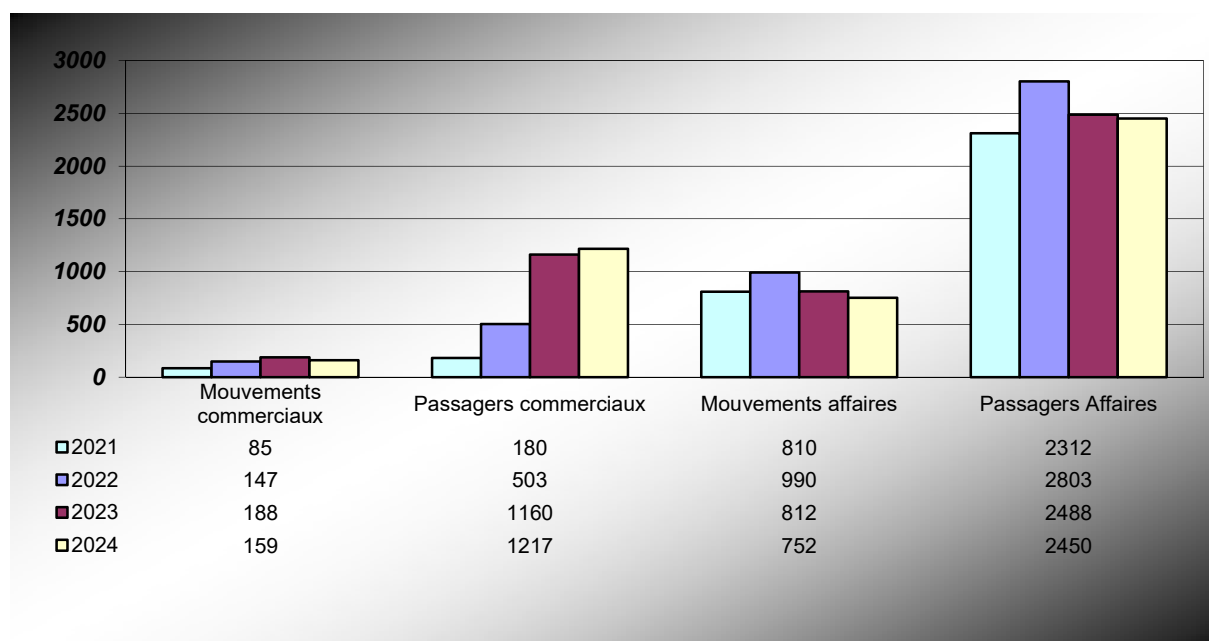
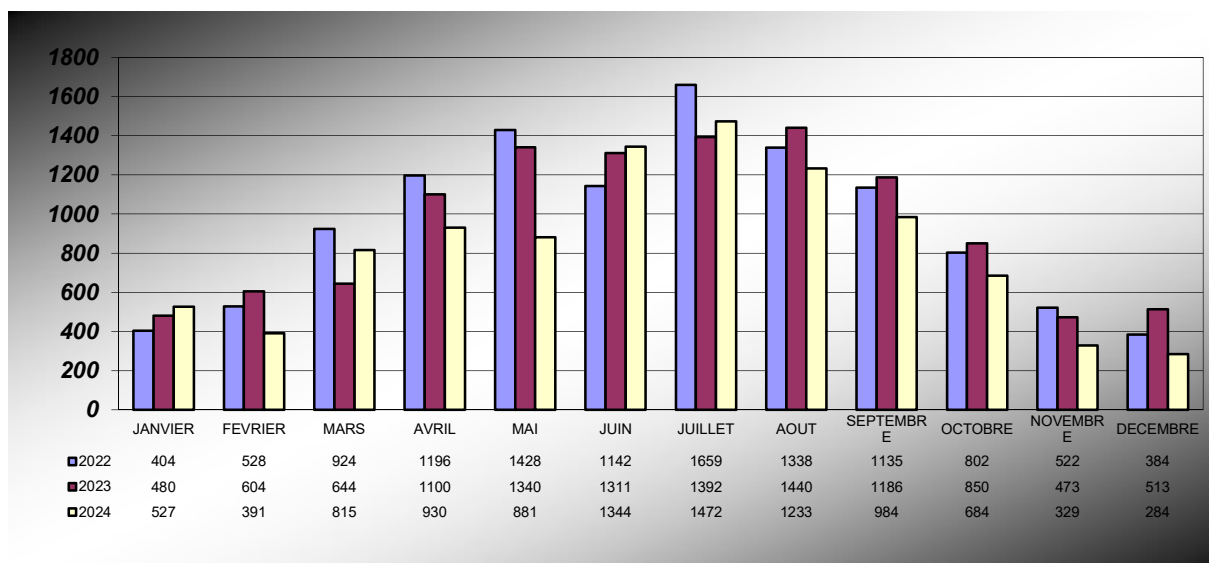
## 3. Activités aéronautiques associatives et privées

- Aéroclub de la Mayenne
- Centre Ecole de Vol à Voile de la Mayenne
- Laval Parachutisme
- Espace Club ULM
- Amicale des Pilotes Lavallois
- Aéronefs privés



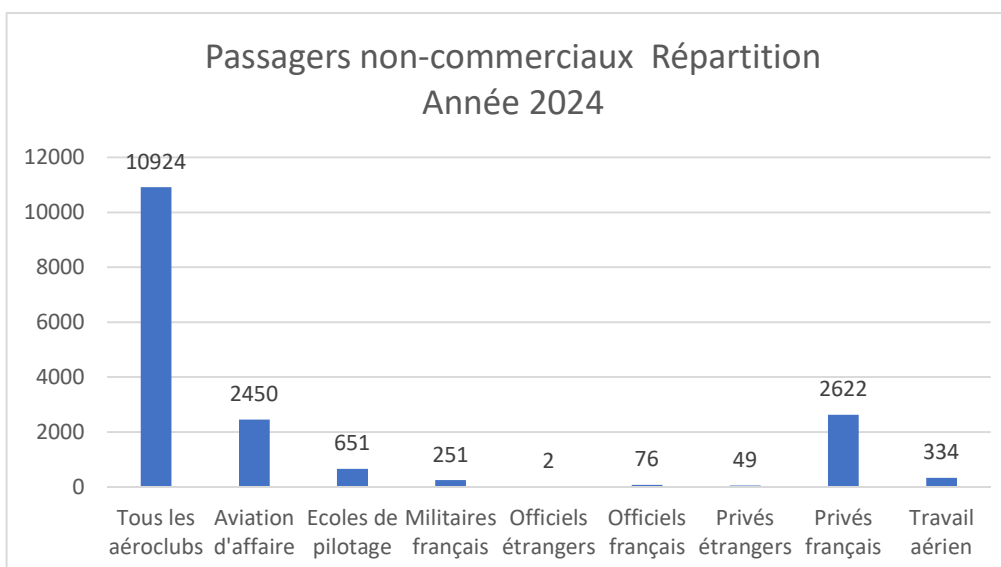
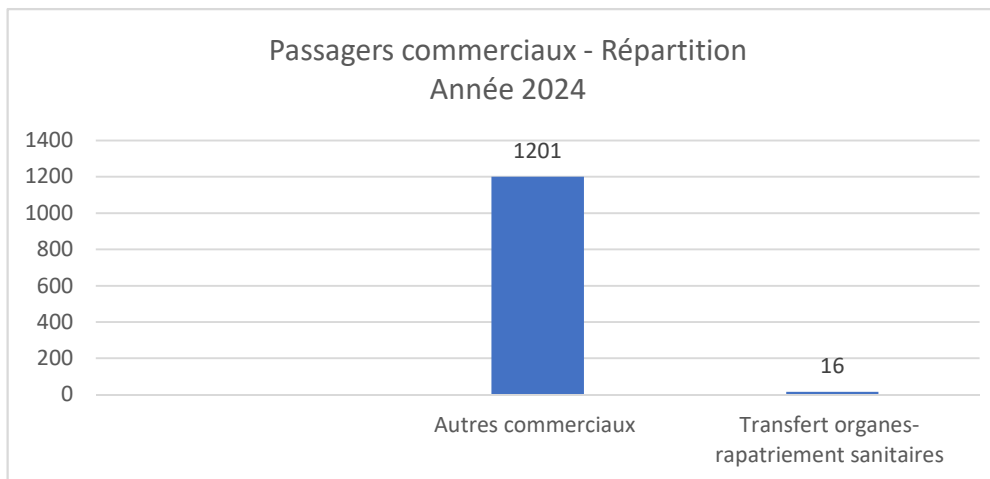
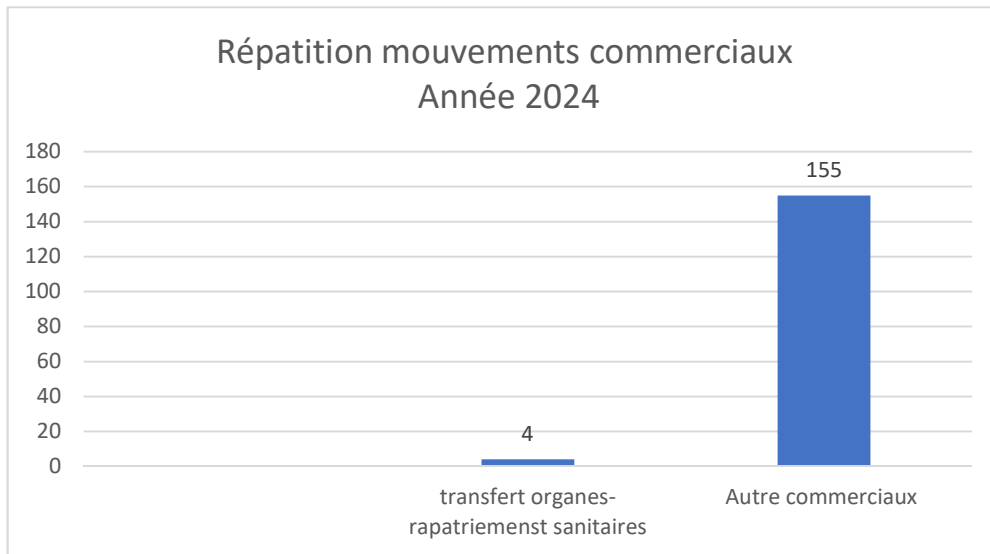
## **TRAFIC AERIEN**

## NOMBRE DE MOUVEMENTS AEROPORT DE LAVAL ET DE LA MAYENNE 2022 / 2023 / 2024

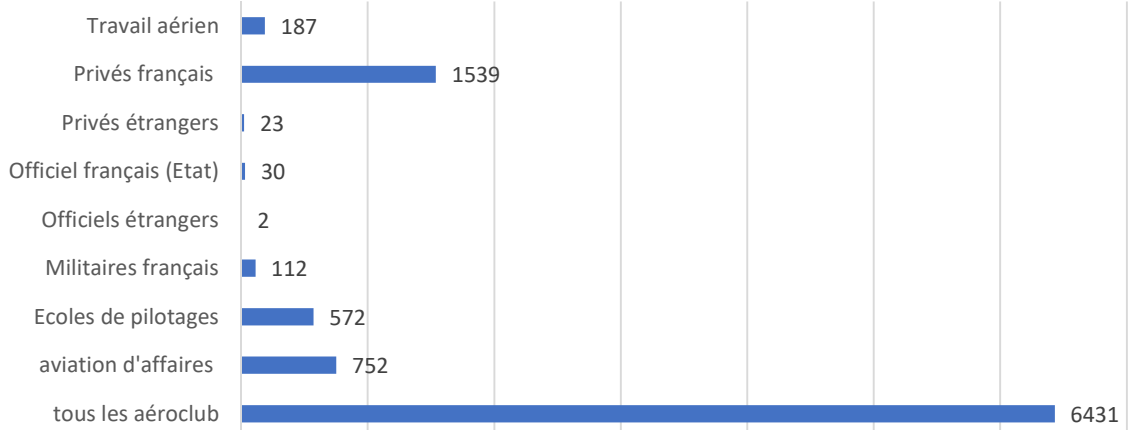


*Passagers commerciaux (payant à une compagnie) : charters foot, passagers non-proprétaire d'avion et volant en affrètement*

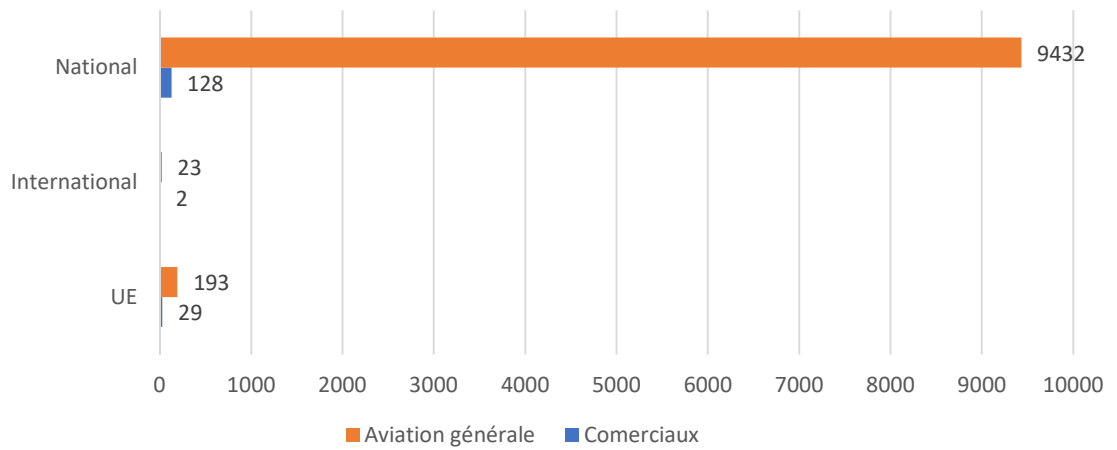
*Passagers affaires : personnes voyageant sur l'avion de la société dont ils sont dirigeants/salariés/membres*



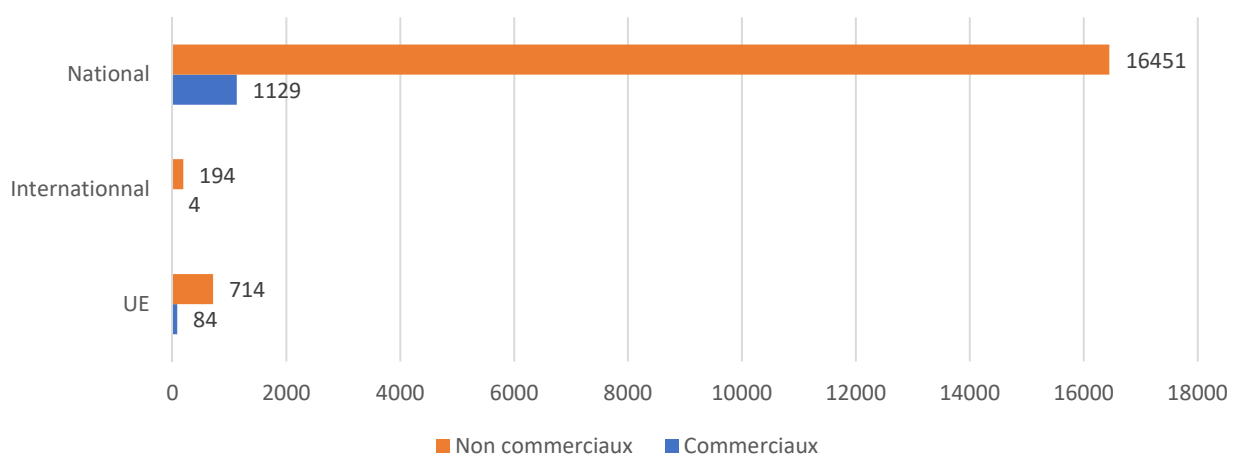
### Mouvements aviation générale -répartition Année 2024



### Mouvements aériens par nationalité Année 2024



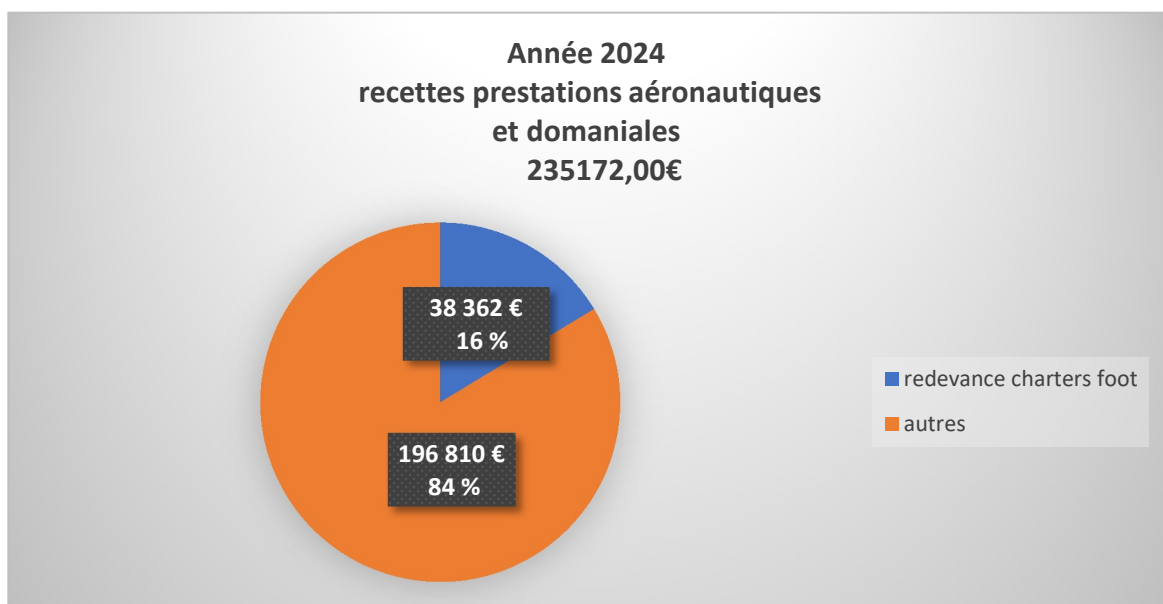
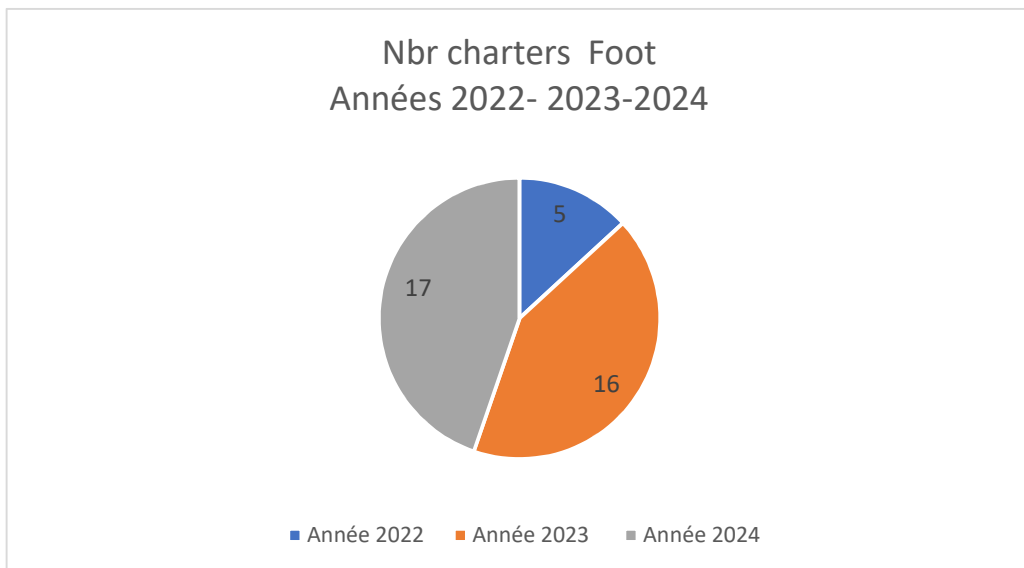
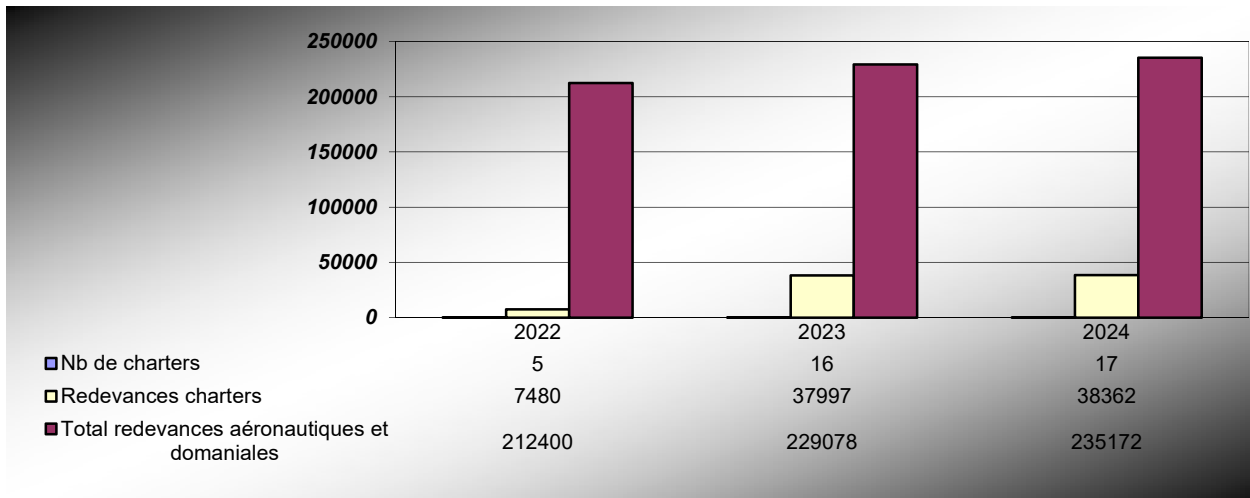
### Passagers par nationalité Année 2024



Mouvements aériens et passagers par pays  
Année 2024

|                  | <b>Mouvement<br/>aériens</b> | <b>Passagers</b> |
|------------------|------------------------------|------------------|
| Allemagne        | 38                           | 166              |
| Angleterre       | 27                           | 79               |
| Autriche         | 4                            | 16               |
| Belgique         | 21                           | 73               |
| Croatie          | 2                            | 4                |
| Danemark         | 2                            | 8                |
| Espagne Baléares | 32                           | 102              |
| France           | 9654                         | 17580            |
| Grèce            | 4                            | 22               |
| Italie           | 33                           | 140              |
| Luxembourg       | 9                            | 48               |
| Maroc            | 2                            | 12               |
| Moldavie         | 2                            | 24               |
| Pays Bas         | 11                           | 25               |
| Pologne          | 2                            | 14               |
| Portugal         | 7                            | 22               |
| Roumanie         | 10                           | 89               |
| Slovaquie        | 2                            | 8                |
| Suède            | 2                            | 6                |
| Suisse           | 32                           | 91               |
| Tunisie          | 4                            | 47               |
| <b>TOTAL</b>     | <b>9 900</b>                 | <b>18 576</b>    |

## ACTIVITÉ LIÉE AUX CHARTERS FOOT



## L'année 2024 a été une année exceptionnellement pluvieuse sur l'aéroport de Laval

Les agents de l'aéroport entretiennent le parc météo-France et font tous les relevés hebdomadaires : la pluviométrie sur l'aérodrome en 2024 est de 98,5 cm d'eau par m<sup>2</sup>. Cette situation n'a jamais été constatée au moins depuis 2003.

Toutefois, malgré une baisse d'activité en mouvements :

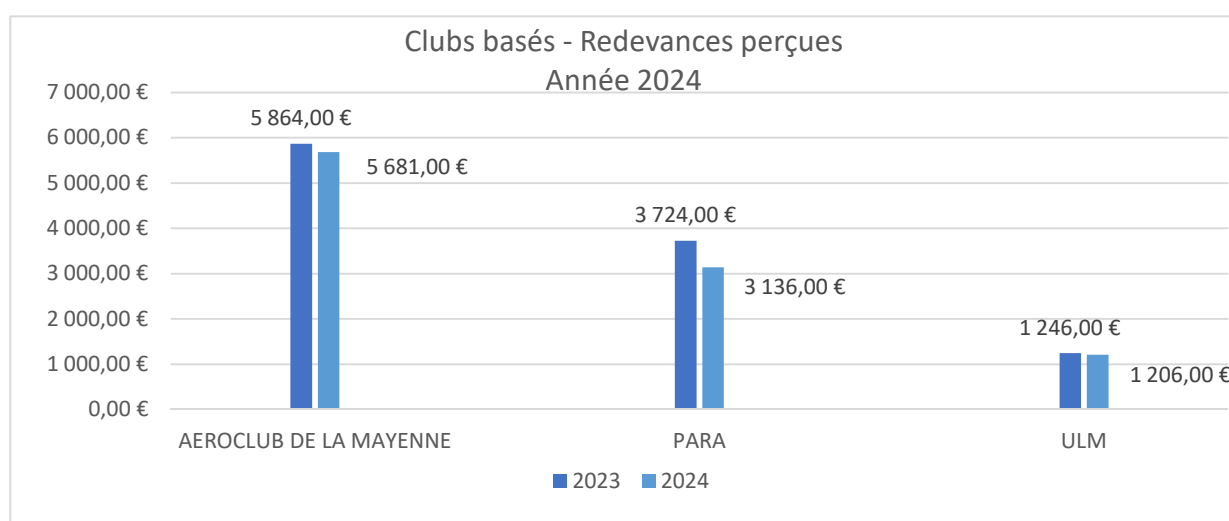
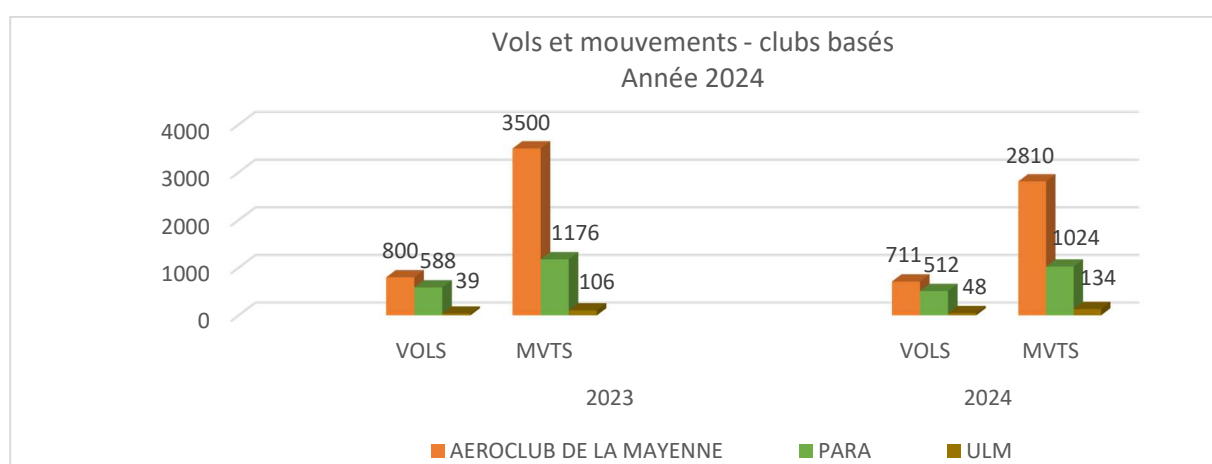
- 1/ aviation légère loisir/aéroclub de -17.07%
- 2/ aviation légère privé.e.s de -11%
- 3/ aviation d'affaires de -7.39%
- 4/ commercial de -15,43%

et une baisse d'activité en passagers :

- 1/ aviation légère loisir/aéroclub de -15,46%
- 2/ aviation légère privé.e.s de -14.48%
- 3/ aviation d'affaires de -1.53%
- 4/ commercial de +4,91%

**La recette des redevances est en hausse de + 0.027% dû au grand nombre de charters foot et aux ouvertures hors horaires publiés.**

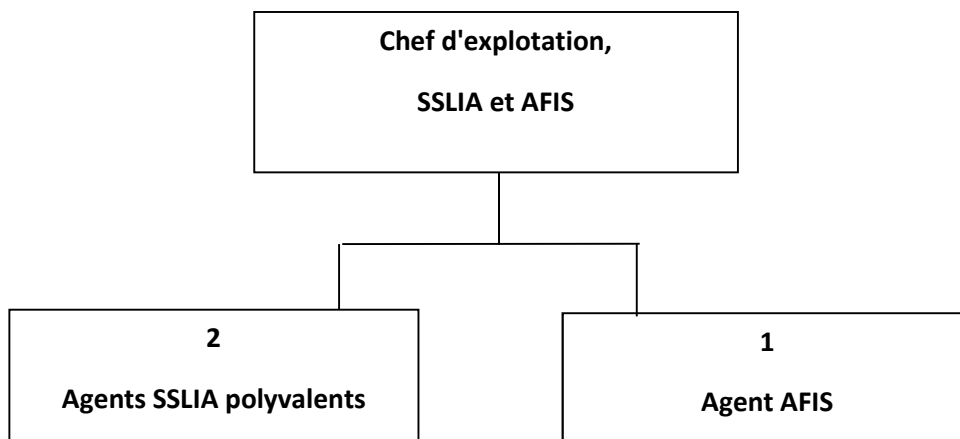
### ACTIVITÉ CLUBS BASES



## **LES RESSOURCES HUMAINES**

## UNE ÉQUIPE STABILISÉE

4 agents assurent désormais l'exercice des missions de l'aéroport



\* SSLIA : service et de lutte contre l'incendie des aéronefs

\* AFIS : Aerodrome Flight Information Service

A cet effectif, il faut ajouter 2 conventions de mise à disposition d'agent. La 1ère est dédiée à la gestion comptable via un agent du Département mis à disposition à raison d'une journée par semaine, la convention a été renouvelée à compter du 1er janvier 2024 pour 3 ans. La 2ème est dédiée à la gestion administrative, juridique, via un agent de Laval agglomération mis à disposition à raison de 40 % de son activité La convention a également été renouvelée pour une durée de 2 ans à compter du 1er janvier 2024. Elle peut être renouvelée, dans la limite d'une durée maximum de 3 ans. Ces mises à disposition font l'objet de facturation au syndicat mixte.

La personne qui assurait par prestation de service le SMS (Safety Management System soit le système de gestion de la sécurité) a cessé ses fonctions au 31 mars 2024. Désormais, l'agent de Laval Agglomération mis à disposition exerce également cette mission depuis le 1<sup>er</sup> avril 2024.

## LES AIDES MISES EN PLACE POUR LES AGENTS

### Le CNAS

Les agents de l'aéroport ne bénéficiaient pas de prestations d'action sociale. Il a été décidé par délibération du 15 novembre 2024 d'adhérer au CNAS. Le CNAS est une association loi 1901 à but non lucratif dont l'objet porte sur l'action sociale des personnels de la fonction publique territoriale et de leurs familles. Il dispose d'un large éventail de prestations afin de répondre aux besoins et attentes de ses bénéficiaires

Cette décision d'adhésion prendra effet au 1<sup>er</sup> janvier 2025.

## **La PREVOYANCE**

Afin d'assurer une couverture de prévoyance de qualité aux agents, le comité syndical, par délibération du 14 juin 2024, 2024 a donné mandat au Centre de gestion de la Mayenne, membre du groupement de commandes constitué des 5 Centres de Gestion de la région des Pays de la Loire, pour l'organisation, la conduite et l'animation du dialogue social au niveau régional en vertu des dispositions de l'accord collectif national du 11 juillet 2023 portant réforme de la Protection Sociale Complémentaire dans la Fonction Publique Territoriale, ainsi que pour la réalisation d'une mise en concurrence visant à la sélection d'un ou plusieurs organismes d'assurance et la conclusion de conventions de participation pour la couverture du risque Prévoyance des agents à effet du 1er janvier 2025.

Le comité syndical a souscrit la garantie de base à adhésion obligatoire à hauteur de 90 % du revenu net des agents en cas d'Incapacité Temporaire de Travail ou d'Invalidité. La participation financière du SMALM à la cotisation des agents est de 70 % de la cotisation acquittée par les agents au titre du régime de base à adhésion obligatoire.

## **ACHAT D'EPI ET DE VÊTEMENTS DE TRAVAIL**

Obligatoire pour équiper les 2 nouveaux agents.

## **LA FORMATION DES AGENTS**

Obligation de formations pour les deux agents arrivés en 2024 afin d'être agréé pompiers d'aéroport par arrêté préfectoral de la Mayenne.

**Formation SSLIA à Châteauroux (36000) et en interne à l'aéroport de Laval :**

**Coût : 2 agents : 29 313,60€ TTC (remboursement par T2S/FIATA)**

**Formation SPRA (service prévention risque animalier) :**

**Coût : 2 agents 6 532,80€ TTC (remboursement par T2S/FIATA)**

**GRF (inspection pour voir l'état de la piste) :**

**Coût : 312€ TTC pour 2 agents**

Autres formations :

**Formation dégivrage avion / placement avion : 2 718 € pour 3 agents**

**CACES R486 A/B : 3 662,4€ ttc pour 3 agents**

## **FAITS MARQUANTS**

## **Report réfection de la piste donc réalisation de la peinture pour être aux normes**

N'ayant pas reçu d'engagements financiers de la part de la Région des Pays de la Loire et du Conseil Départemental de la Mayenne et Laval Agglomération suspendant son aide financière à celle du Conseil Départemental de la Mayenne, la consultation pour la réalisation des travaux a été déclarée sans suite.

**Le marquage à la peinture de la piste et du parking** n'existait plus ou bien été très peu visible. La sécurité n'était donc pas assurée suffisamment notamment la nuit et pendant la période hivernale. Les travaux de peinture ont donc été réalisés par l'entreprise AGILIS pour un montant de 25 225 € HT soit 30 270 € TTC.

## **Acquisition du VIM 90 et agrandissement du garage.**

Remplacement du VIM 54 (véhicule incendie mousse) qui datait de 1991. Certaines pièces n'existaient plus et les réparations devenaient impossibles. Le véhicule ne pouvait donc plus être utilisé en cas de panne. Pour accueillir à l'aéroport les vols d'affaires, les charters foot, il est indispensable de garder le niveau 4 SSLIA (service de sauvetage et de lutte contre l'incendie des aéronefs) et donc d'acquérir un nouveau VIM.

Compte tenu du coût élevé d'un véhicule neuf et de délais de livraison de plus d'un an, le VIM 90 d'occasion de l'aéroport de Brive a été acheté pour un montant de 150 000 € HT

Il a une capacité plus importante que le besoin de notre aéroport mais a permis d'avoir dans un délai très raisonnable un véhicule pour assurer la sécurité à l'aéroport et garder le niveau 4 SSLIA.



Il a fallu agrandir le garage. Un permis de construire a été déposé par un architecte. Sa prestation s'est élevée à 1 800 € HT soit 2 160 € TT.

Le cout des travaux réalisés par l'entreprise ABIL s'est élevé à 40 943 € HT soit 49 131 € TTC.



**2024 : année de remise aux normes, de régularisations non effectuées depuis des années.**

**Acquisition de matériel :**

Télémetre Météo France : coût : 37 504,80€ TTC

Effaroucheur : coût : 5 460€ TTC

**Mise en place de contrat de maintenance obligatoire**

Balisage : coût : 15 000€ TTC/an

**Audit informatique** : il en ressort la nécessité de revoir l'ensemble du système pour assurer la sécurité et avoir du matériel plus performant.

## **VOLET FINANCIER**

## I – RECETTES

### - Une convention financière

Une convention financière entre le SMALM, le Département et Laval Agglomération a été signée entre les 3 acteurs, fin 2023. Elle précise désormais les obligations de chacun, le montant prévisionnel des subventions de fonctionnement et d'investissement qui sont demandés chaque année aux membres du SMALM ainsi que les modalités de versement. Pour mémoire et par an, ces dotations s'élèvent à un maximum de 163 500 € en fonctionnement et 67 500 € en investissement, s'agissant de la gestion classique. Ces montants correspondent aux contributions financières fixées en 2020 pour permettre l'équilibre financier. Des subventions exceptionnelles peuvent néanmoins venir compléter au besoin, notamment en investissement du syndicat.

| Recettes de l'exercice en €               | 2020           | 2021           | 2022           | 2023           | 2024           |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Recettes réelles de Fonctionnement</b> | <b>467 486</b> | <b>485 946</b> | <b>738 788</b> | <b>677 776</b> | <b>513 142</b> |
| 70 - Produits des services                | 86 274         | 96 877         | 199 442        | 198 920        | 182 642        |
| 74 - Dotations et participations          | 365 444        | 372 276        | 410 841        | 254 654        | 292 999        |
| <i>Dont CD53</i>                          | <i>163 500</i> | <i>124 500</i> | <i>146 750</i> | <i>65 000</i>  | <i>81 750</i>  |
| <i>Dont Laval Agglo</i>                   | <i>163 500</i> | <i>124 500</i> | <i>146 750</i> | <i>65 000</i>  | <i>81 750</i>  |
| 75 - Autres produits                      | 12 136         | 11 708         | 30 142         | 35 025         | 31 405         |
| 76 - Produits financiers                  | -              | -              | -              | 30             | -              |
| 77 - Produits exceptionnels               | 3 632          | 5 085          | 96 072         | 184 599        | -              |
| 78 - Reprises sur provisions              | -              | 26 926         | -              | 2 930          | 6 061          |
| 013 - Atténuation de charges              | -              | -              | 2 291          | 1 618          | 35             |
| <b>Recettes réelles d'investissement</b>  | <b>135 000</b> | <b>135 000</b> | <b>67 500</b>  | <b>135 000</b> | <b>135 500</b> |
| 13 - Subventions d'investissement         | 135 000        | 135 000        | 67 500         | 135 000        | 135 500        |
| <i>Dont CD53</i>                          | <i>67 500</i>  | <i>67 500</i>  | <i>33 750</i>  | <i>67 500</i>  | <i>67 500</i>  |
| <i>Dont Laval Agglo</i>                   | <i>67 500</i>  | <i>67 500</i>  | <i>33 750</i>  | <i>67 500</i>  | <i>67 500</i>  |

### - Dotations des membres du SMALM

Il est constaté depuis 2021, un montant de dotation en fonctionnement demandé et réalisé en dessous du montant maximum prévu. Cette dotation sert de variable d'ajustement pour limiter le paiement de l'impôt sur les sociétés.

### - Produits des services

Ces produits correspondent à la perception :

- des redevances d'atterrissage ;
- des commissions sur le carburant ;
- des contributions pour servitudes aéroportuaires

L'augmentation des redevances principales est liée à l'évolution favorable des vols des charters foot.

## II – DEPENSES

**Un budget toujours assujéti à l'impôt sur les sociétés et à la TVA.**

|   | 2020           | 2021           | 2022           | 2023           | 2024           |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Dépenses réelles de Fonctionnement</b>     | <b>478 169</b> | <b>484 572</b> | <b>441 421</b> | <b>553 500</b> | <b>578 661</b> |
| 011 - Charges à caractère général             | 215 743        | 223 705        | 212 799        | 322 789        | 341 693        |
| <i>Dont IS</i>                                | <i>24 375</i>  | <i>7 092</i>   | <i>46 879</i>  | <i>122 352</i> | <i>47 577</i>  |
| 012 - Charges de personnel et frais assimilés | 232 223        | 231 354        | 190 147        | 194 928        | 201 597        |
| 65 – Autres charges de gestion courante       | -              | 394            | 3 950          | 326            | 1 897          |
| 66 – Charges financières                      | 28 703         | 24 612         | 22 147         | 32 860         | 27 046         |
| 67 - Charges exceptionnelles                  | -              | 2 733          | 3 572          | 2 301          | 6 428          |
| 68 – Dotations aux provisions                 | 1 500          | 1 774          | 8 806          | 296            | -              |
| <b>Dépenses réelles d'investissement</b>      | <b>182 498</b> | <b>146 189</b> | <b>161 152</b> | <b>147 740</b> | <b>339 705</b> |
| 16 – Emprunts et dettes assimilées            | 156 009        | 146 068        | 143 361        | 114 102        | 109 370        |
| 20 – Immobilisations incorporelles            | -              | -              | 9 310          | 29 984         | 1 740          |
| 21 – Immobilisations corporelles              | 26 489         | 121            | 8 481          | 3 654          | 228 595        |

### III – AUTOFINANCEMENT

|      | Recettes réelles<br>fonctionnement | Dépenses réelles<br>fonctionnement | Autofinancement<br>brut |
|------|------------------------------------|------------------------------------|-------------------------|
| 2020 | 467 486                            | 478 169                            | -10 683                 |
| 2021 | 485 946                            | 484 572                            | 1 374                   |
| 2022 | 738 788                            | 441 421                            | 297 367                 |
| 2023 | 677 776                            | 553 500                            | 124 276                 |
| 2024 | 513 142                            | 578 661                            | -65 519                 |

### IV – DETTE

